

**RAPPORT TRIMESTRIEL DE PROGRES**  
(Format à saisir dans ATLAS)

**Titre du projet :** Renforcement des capacités nationales pour la mise en œuvre de la Stratégie Nationale de Réintégration des ex-combattants signataires de l'Accord de Paix Global de Libreville  
**N° du Programme (Award) :** 64 983  
**N° du projet :** 83 970  
**Période du rapport :** 2<sup>ème</sup> Trimestre 2012 (Avril – Juin 2012)  
**Rapport préparé par :** Anne-Marie Cluckers

**I - JOURNAL DES RISQUES**

Catégories de Risque	Date Identification	Description de Risque	Décisions prises par l'équipe de projet/Mise à jour de Risque	Le risque est critique/grave? Oui ou Non
ENVIRONNEMENTAL	-	-	-	-
FINANCIER	Septembre 2011	Le risque financier encouru réside dans le fait que les budgets accordés par le PBF au BINUCA et au PNUD ne permettront pas de couvrir les besoins réels du projet pour adresser la réinsertion des 4.800 ex-combattants démobilisés en septembre 2011 dont 352 femmes, ni les besoins de la Coordination Nationale pour la Réintégration, instance nationale chargée de la mise en œuvre de la Stratégie Nationale pour la Réintégration approuvée en juillet 2011.	Le Gouvernement de la RCA a décidé d'organiser, avec l'appui du BINUCA, une Réunion des « Amis de la RCA » à New York le 5 avril 2012 sur le DDR avec l'objectif de mobiliser 21 millions d'USD pour le processus DDR en RCA, y compris pour la réinsertion et la réintégration des ex combattants dans le Nord-Ouest. Suite à la réception des fonds du PBF le 21 avril 2012, le PNUD a soumis le 24 avril 2012 au BINUCA une proposition pour maximiser l'utilisation des ressources allouées par le PBF au BINUCA et au PNUD.	OUI
OPERATIONNEL	Septembre	La division des responsabilités pour la gestion du	Au moment de la signature du document de	OUI

	2011	projet entre le BINUCA, la Coopération Nationale pour la Réintégration et le PNUD risque de compliquer et retarder le démarrage de la mise en œuvre du projet	projet le 31 janvier 2012, le PNUD obtenu que le document de projet soit révisé afin que ses préoccupations puissent être prises en compte. La Mission du Bureau de Prévention des Crises et du Relèvement a été mobilisée à partir du 19 février 2012 et s'est terminée le 24 mai sans que l'on puisse finaliser la révision du document de projet et le manuel des opérations. En effet, suite à la réunion du 17 avril 2012 à la Primature, les autorités nationales réitéraient l'urgence à finaliser les opérations de désarmement et de démobilisation dans la région du Centre Nord du pays. La mission du Bureau de Prévention des Crises et du Relèvement fut donc appelée à appuyer les opérations de désarmement et de démobilisation du reliquat de 1,720 ex combattants, dont 86 femmes, dans la région de Kaga Bandoro (Centre Nord) qui s'est déroulée du 5 au 19 mai 2012.	-
ORGANISATIONNEL	-	-	-	-
POLITIQUE	Janvier 2012	Le démarrage du projet risque d'être bloqué suite à l'arrestation du Coordonateur National pour la Réintégration qui prive le projet de sa direction nationale	En consultation étroite avec toutes les parties prenantes, il a été décidé de surseoir le démarrage du projet en attendant que la situation du Coordonateur National soit clarifiée. Celui-ci fut libéré sans qu'aucune charge ne soit retenue contre lui, le 11 avril 2012. Le Coordonateur National a repris le travail moins d'une semaine après sa libération.	NON
CADRE REGLEMENTAIRE	-	-	-	-
SECURITE	Septembre 2011	La situation sécuritaire reste très volatile dans la zone d'intervention du projet, malgré la démobilisation de 4,800 ex-combattants. Ceci fait courir le risque au projet de devoir décaler dans le temps ses activités sur le terrain.	La situation sécuritaire dans la zone du projet est suivie avec grande attention sur une base hebdomadaire	OUI
STRATEGIQUE	Septembre 2011	La stratégie du projet prévoyait initialement de ne réinsérer que 50 % des politico-militaires qui ont été démobilisés dans la zone d'intervention de Paoua et Bozoum en septembre 2011. Cette	Le PNUD a proposé de cibler 100 % des premiers 4,800 démobilisés dans les zones de Paoua et de Bozoum dont 352 femmes ce qui a été retenu dans le document de	OUI

		stratégie inadaptée risque de provoquer des vagues de mécontentement de la part des démobilisés qui ne seraient pas ciblés par le projet	projet approuvé le 31 janvier 2012. Mission conjointe BINUCA/Coordination Nationale pour la Réintégration/PNUD s'est rendue dans la zone d'intervention de Paoua et Bozoum du 30 mai au 5 juin 2012 afin de valider cette stratégie sur le terrain avec les autorités et les communautés locales.	
--	--	--	--	--

## II - JOURNAL DES PROBLEMES (ISSUES)

Type de problèmes	Date de réalisation (JJ/MM/AA AAA)	Description de problèmes	Décisions prises par l'équipe de gestion de projet	Résolu ?
01_CHANGELEMENT	Avril 2012	Le manque de ressources financières pour la mise en œuvre de la Stratégie Nationale de Réintégration, et en priorité pour la réinsertion des premiers démobilisés, dont 352 femmes dans le Nord-Ouest, mettait en péril la continuation du processus DDR en RCA, et la stabilisation de la situation sécuritaire.	La réunion des « Amis de la RCA » sur le DDR organisée le 5 avril 2012 à New York par le Gouvernement avec l'appui du BINUCA a permis de remobiliser la communauté internationale sur l'urgence d'appuyer le processus DDR en RCA. L'Australie et le Luxembourg y ont annoncé respectivement une contribution de 200,000 USD et 100,000 EURO qui seront versées au PNUD. L'accord de financement de l'Australie est entré en vigueur le 7 mai 2012 et celui du Luxembourg le 6 juin 2012.	OUI
02_PROBLEME	Avril 2012	Le manque de clarté sur les rôles et les responsabilités entre le BINUCA, la Coordination Nationale pour la Réintégration, et le PNUD risque de compliquer et de retarder le démarrage du projet.	Des réunions de travail au niveau technique et managérial du BINUCA/PNUD/Coordination Nationale pour la Réintégration ont continué à être organisées très régulièrement pendant cette période afin d'arriver à un consensus sur la révision du document de projet et sur la finalisation d'un manuel des opérations. La Coordination Nationale pour la Réintégration a repris sa place dans ce mécanisme de concertation, suite à la reprise du travail du Coordinateur National pour la Réintégration. Le jeudi 28 juin se tenait une réunion du Groupe Technique du Comité de pilotage DDR chargé	OUI

			de revoir la Stratégie de Réinse... pour le Nord-Ouest, et son manuel des opérations. Le Comité de Pilotage DDR a approuvé la stratégie et le manuel lors de sa session du 29 juin 2012.	
--	--	--	--	--

### III – PLAN DE SUIVI ET COMMUNICATION (Monitoring)

Action de suivi	Date limite	Description des événements marquants	Commentaire	Réalisé ? Oui ou Non	Date de réalisation	Responsable
REVUE ANNUELLE	A déterminer	Revue de l'état d'avancement des activités de réinsertion sur le terrain	Le projet n'a pas encore démarré	Non	-	Coordination Nationale pour la Réintégration (CNR)/ PNUD/BINUCA
AUDIT	A déterminer	Audit de dépenses, des acquis et matériels et de la trésorerie	Le projet n'a pas encore démarré	Non	-	PNUD
RAPPORT AUX DONATEURS	Août 2012	Les fonds australiens devaient être dépensés avant juin 2012, alors que l'accord avec l'Australie était signé par BCPR le 10 mai 2012, et que les fonds étaient reçus par BCPR le 17 mai 2012.	Un report pour la soumission du rapport à l'Australie a été obtenu pour août 2012.	-	-	CNR et PNUD
EVALUATION FINALE	A déterminer	Evaluation de l'impact de la réinsertion sur les bénéficiaires et les communautés	Selon le document de projet, cette évaluation finale doit être organisée 20 mois après le démarrage du projet. Le projet n'a pas encore démarré.	Non	-	BINUCA
EVALUATION A MI-PARCOURS	A déterminer	Evaluation de la mise en œuvre des activités de réinsertion	Selon le document de projet, cette évaluation à mi-parcours devrait être organisée 12 mois après le démarrage du projet. Le projet n'a pas encore démarré.	Non	-	BINUCA
VISITE DE SUIVI	Juin 2012	Mission dans la zone d'intervention afin d'apprécier la faisabilité de la stratégie retenue et les conditions de démarrage du projet	Mission conjointe BINUCA/CNR/Gouvernement/ PNUD	Oui	30 mai – 5 juin 2012	BINUCA/CNR /PNUD
PLAN DE TRAVAIL	A déterminer	-	Sera préparé en juillet 2012, suite à l'approbation de la stratégie de réinsertion dans le Nord-ouest le 29 juin 2012	Non	-	CNR et PNUD

IV – Mise à jour des critères de qualité de chaque Activité (Assess Quality link).

Critère de qualité (Quality Criteria)	Quality Assessments / Evaluation de la qualité			% Completed / % atteint
	User Perspective / le point de vue de l'utilisateur	Timeliness / Ponctualité	Resource Usage / Utilisation des ressources	
Comment/selon quels indicateurs mesurez-vous la qualité de l'activité ?	Qu'avez-vous réellement accompli ? L'utilisateur était-il satisfait ?	Avez-vous atteint votre réalisation à l'échéance planifiée ?	Quelles ont été les dépenses de l'activité par rapport au budget ?	Quel % de votre activité a été atteint ?
Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible de se prononcer sur les critères de qualité des activités	Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible de se prononcer sur la satisfaction des utilisateurs du projet	Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible de se prononcer sur la ponctualité des activités	Aucune	Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible de se prononcer sur le taux de réalisation des activités

IV – MISES A JOUR DES LECONS APPRISES (Lessons learned update)

#	Type	Date d'identification	Succès (Successes)	Lacunes (Shortcomings)	Solutions recommandées
1	Gestion de projet	Septembre 2011	La stratégie de réinsertion dans le Nord-ouest a été validée par le Comité de Pilotage DDR le vendredi 29 juin 2012, de même que le Manuel des Opérations de la Coordination Nationale pour la Réintégration	La division des responsabilités entre le BINUCA, la Coordination Nationale pour la Réintégration et le PNUD n'a pas pu être sanctionnée par une révision du document de projet.	Arriver à un consensus pragmatique à chaque étape de mise en œuvre du projet en conformité avec notre mandat et dans les limites des budgets qui nous sont confiés.

RESULTATS ESCOMPTES ET INDICATEURS	ACTIVITES PLANNIFIEES	BUDGET PLANNIFIE (en USD)	DEPENSES (en USD)	ETAT D'AVANCEMENT DES ACTIVITES (Cumulatif depuis janvier de cette année)	PROGRES VERS L'ATTEINTE DES PRODUITS
<p>PRODUIT 1: La stratégie nationale de réintégration des ex combattants des groupes politico militaires signataires de l'Accord de Paix Global de Libreville est mise en œuvre</p> <p><i>Point de départ:</i> Aucun projet de réinsertion mis en œuvre</p> <p>Indicateur: Nombre de projets de réinsertion mis en œuvre</p> <p>Cible annuelle: 4.800 ex combattants réinsérés, dont 352 femmes.</p>	<p>Fournitures de biens et de services par la contractualisation des partenaires de mise en œuvre des activités de réinsertion agro-pastorales, petits métiers et services des 4,800 démobilisés, dont 352 femmes, et pour 15 projets communautaires dans les zones d'intervention de PAOUA et BOZUM</p> <p>Deux sessions de formation des démobilisés dans les domaines suivants : gestion de groupement des démobilisés ; gestion des actifs communs ; genre ; VIH/SIDA ; résolution des conflits</p> <p>Divers</p>	<p>1, 450,120 USD</p> <p>40,000 USD</p> <p>20,000 USD</p>	<p>N/A</p> <p>N/A</p> <p>N/A</p>	<p>Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible d'apprécier l'état d'avancement des activités</p> <p>Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible d'apprécier l'état d'avancement des activités</p> <p>Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible d'apprécier l'état d'avancement des activités</p>	<p>Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible d'apprécier les progrès réalisés vers l'atteinte des produits</p>

<p>Pour et au nom du Gouvernement</p> <p>Nom : Jean-Jacques DEMAFOUTH Titre : Coordonateur National pour la Réintégration, Ministère du DDR</p> <p>Signature : Date :</p>	<p>Pour et au nom du PNUD</p> <p>Nom : Anne-Marie CLUCKERS Titre : Directrice Pays</p> <p>Signature : Date :</p>
---	--